

L'Evoluzione Del Sistema Dei Servizi Idrici

Enrico Barbarese – Direttore Generale ASA Spa

- ❖ **LA REGOLAZIONE ECONOMICA**
- ❖ **ELEMENTI DI CONCORRENZA**
- ❖ **LO START UP DEL SISTEMA**
- ❖ **OPPORTUNITA' E CRITICITA'**
- ❖ **LA GESTIONE DIRETTA SOCIETARIZZATA DEGLI EE.LL.**

LA REGOLAZIONE ECONOMICA

- ❖ **Piano d'ambito e Tariffa**
- ❖ **Modello organizzativo – Costi operativi**
- ❖ **Programma Investimenti - Costi “patrimoniali” - Remunerazione del capitale**
- ❖ **Price Cap – Incrementi massimi – Razionalizzazione costi e incremento ricavi**

ELEMENTI DI CONCORRENZA

- ❖ **Concorrenza nel Mercato – Concorrenza per il Mercato**
- ❖ **La tariffa di riferimento – Costi standard – Recupero di efficienza**
- ❖ **Concorrenza comparativa – Il Ruolo dell’AATO e degli Osservatori**

LO START UP DEL SISTEMA – OPPORTUNITA'

- ❖ **Aggregazioni territoriali/industriali**
- ❖ **Economie di scala/industriali e leverage finanziario**
- ❖ **Omogeneizzazione qualitativa dei servizi**
- ❖ **Standard definiti ed economicamente quantificati**
- ❖ **Garanzia di equilibrio economico-finanziario per il gestore**
- ❖ **Creazione di valore per il Comune/azionista**

LO START UP DEL SISTEMA – CRITICITA'

Individuazione approssimativa dei dati di base del sistema:

- ✓ **Situazione ricognitiva delle infrastrutture di servizio approssimativa**
- ✓ **Il bilancio idrico – usi conflittuali della risorsa – emergenze**
- ✓ **Modelli organizzativi teorici non analizzati in termini di sostenibilità**
- ✓ **Carenza analisi economico finanziaria delle gestioni preesistenti: indebitamento diretto ed indiretto, situazione patrimoniale e politica degli ammortamenti, contabilizzazione dei costi manutentivi, contabilizzazione personale diretto ed indiretto**

Carenza di valutazioni prospettiche sulla sostenibilità economico-finanziaria:

- ✓ **dinamiche previsionali sui volumi di vendita, copertura integrale dei costi operativi, problematiche relative al fabbisogno di capitale circolante, imposizione di recuperi di efficienza temporalmente e tecnicamente insostenibili**

LA GESTIONE DIRETTA SOCIETARIZZATA

- ❖ I Comuni imprenditori pubblici nei Sistemi di regolazione non maturi**
- ❖ Impresa industriale e fabbisogno di capitali**
- ❖ Impresa pubblica e creazione di valore**
- ❖ L'industria nazionale e locale dei servizi pubblici locali tra liberalizzazione e privatizzazione**

Salvaguardia della Risorsa Idrica e Tutela del Consumatore
Castiglioncello 29 ottobre 2003